

Realizacija projekta

Vrsta: Seminarski | Broj strana: 11 | Nivo: Fakultet za obrazovanje diplomiranih pravnika i diplomiranih ekonomista za rukovodeće kadrove, FORKUP

REALIZACIJA PROJEKTA

Projekat je složen i nepomovljiv poslovni poduhvat usmeren komačnim ciljevima u budućnosti, a izvodi se sa ograničenim ljudskim i materjalnim resursima u ograničenom vremenu.

Projekat je takav posao koji ima svoj početak i kraj (faktor vreme), unapred definisan rezultat (obim posla) sa zadatim nivoom kvaliteta (izvršenje), budžetom (troškovi).

Zajedničke osobine za sve projekte su sledeće:

CILJ – svrha realizacije da bi ispunili neku potrebu ili zahtev rukovodstva. Svaki projekat pojedinačno mora da ostvari neki specijalni cilj koji mu je postavljen.

ROKOVI - svi projekti imaju definisan određeno vreme za dostizanje ciljeva.

KOMPLEKSNOST - je povezana sa promenom tehnologije kojom se ostvaruju ciljevi projekta. Ako tehnologija ne postoji ili nije raspoloživa, moraju se, ili naći alternativna rešenja za ostvarenje ciljeva projekta ili produžiti rokovi da bi se razvila i ostvarila tehnologija.

OBIM I PRIRODA ZADATKA – svaki projekat može ostvariti svoje ciljeve u okviru utvrđenih rokova i troškova jedino ako se napravi odgovarajući plan realizacije, koji ustvari predstavlja strategiju projekta.

RESURSI - svaki projekat koristi neke resurse (ljude, opremu, materijal, finansijska sredstva, itd.) koji se blagovremeno obezbede i racionalno koriste.

ORGANIZACIONA STRUKTURA – mesto i uloga rukovodioca projekta koji će imati odgovarajuća ovlašjenja i biti odgovoran za projekat. On mora da obezbedi ostvarivanje ciljeva projekta u okviru postavljenih ograničenja. Pri tome je veoma važno da li je za realizaciju projekta moguće koristiti uobičajene kanale informisanja i donošenja odluka u postojećoj organizaciji.

INFORMACIONI I KONTROLNI SISTEM - uobičajeni informacioni i kontrolni sistemi koji se koriste u preduzećima, najčešće bazirani na funkcionalnim linijama ovlašjenja, nisu dovoljni za efikasno praćenje realizacije projekta.

Parametri projekta: vreme, obim posla, izvršenje i cena - povezani su međusobno:

$$C = f(V, O, I)$$

Ova veza označava da je cena projekta funkcija čiji su parametri vreme, obim posla i izvršenje. Jedna od definicija PROJEKTA glasi da je upravljanje projektima efikasno korišćenje resursa da bi se realizavala zamišljena ideja, u predviđenom roku, predviđenim načinom izvršenja u okviru planiranog budžeta. Ovi parametri projekta se nazivaju ograničenja.

Razumevanje ciklusa projekta

Ciklus projekta u grubim crtama opisuje faze kroz koje projekat prolazi od svog početka do kompletiranja. Broj ciklusa u projektu je zasnovan na stručnom izboru. Na primer, projekat sa 6-faza projektnog ciklusa kao opšta kategorija sadrži:

- Identifikaciju problema
- Definisavanje
- Planiranje projekta
- Realizaciju
- Primenu
- Procenu

Identifikacija problema

U fazi identifikacije problema izrađuje se koncept odnosno definišu se potrebe. Projekat je još uvek samo ideja. U ovoj fazi se razmišlja o različitim mogućnostima i idejama.

...

----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE PREUZETI NA SAJTU. -----

www.maturskiradovi.net

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: maturskiradovi.net@gmail.com